

# รูปแบบการพัฒนาผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพ

ผจญ ลานเหลือ<sup>1\*</sup> สมนึก วิสุทธิแพทย์<sup>2</sup> และ ทวีศักดิ์ รูปสิงห์<sup>3</sup>

# บทคัดย่อ

้งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาสภาพการดำเนินงานในปัจจุบันของผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตร เพื่อ สุขภาพ 2) ศึกษาองค์ประกอบของรูปแบบการพัฒนาผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพ 3) สร้างรูปแบบการ พัฒนาผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพ และ 4) สร้างคู่มือในการใช้รูปแบบการพัฒนาผู้ประกอบการผลิต ทางการเกษตรเพื่อสุขภาพ ประชากรประกอบด้วยผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพ คัดกรองจาก ผู้ประกอบการที่ทำการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีและเหมาะสม, เกษตรอินทรีย์และการผลิตทางการเกษตรมาตรฐานอื่น ๆ ที่สูงกว่าขึ้นไป ในระดับเจ้าของกิจการ ผู้จัดการ หัวหน้ากลุ่มวิสาหกิจชุมชน โดยศึกษาข้อมูลจากศูนย์ข้อมูลการผลิตพืช ตามระบบเกษตรดีที่เหมาะสม ของสำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่ง ้ ปัจจุบันมีเกษตรกรขึ้นทะเบียน แล้วทั้งสิ้น 341,532 ราย รวมพื้นที่ปลูกด้วยมาตรฐานทั่วประเทศ 2,529,891.14 ไร่ ้ กำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่างจำนวน 400 คน กระจายให้มีความหลากหลายของผลิตผลและทั่วพื้นที่ทุกภาค ตามสถาน ้ประกอบการที่ขึ้นทะเบียนและได้มาตรฐานที่กำหนด เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยประกอบด้วยการสัมภาษณ์ และแบบสอบถาม ้สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลประกอบด้วย ค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และวิเคราะห์ถดถอย พหุคุณแบบขั้นตอน ผลการวิจัยสรุปได้ว่า 1) ผู้ตอบแบบสอบถามให้ระดับความสำคัญขององค์ประกอบหลักที่ส่งผลต่อ ้ความสำเร็จโดยรวมของผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพมี 3 องค์ประกอบ ประกอบด้วย (1) ปัจจัยด้าน ความรู้ ประกอบไปด้วยปัจจัยย่อย 10 ปัจจัย (2) ปัจจัยด้านทักษะ ประกอบไปด้วยปัจจัยย่อย 10 ปัจจัย และ (3) ปัจจัย ้ด้านคุณสมบัติอื่น ๆ ประกอบไปด้วยปัจจัยย่อย 5 ปัจจัย รวมทั้งสิ้น 25 ปัจจัย 2) องค์ประกอบหลักที่ส่งผลต่อความสำเร็จ โดยรวมของผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพอยู่ในระดับมาก พิจารณารายด้านพบว่า ระดับความคิดเห็นใน ระดับมากทุกด้าน ซึ่งมีการเรียงลำดับดังนี้ (1) ปัจจัยด้านคุณลักษณะด้านอื่น ๆ ของผู้ประกอบการ ( $ar{m{\chi}}$ =3.88) (2) ปัจจัย ด้านความรู้ของผู้ประกอบการ ( $ar{m{\chi}}$ =3.80) และ (3) ปัจจัยด้านทักษะในการทำงานของผู้ประกอบการ ( $ar{m{\chi}}$ =3.76) 3) ผู้ทรงคุณวุฒิส่วนใหญ่ให้ความ เห็นว่า การจัดทำคู่มือรูปแบบการพัฒนาผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพใน ภาพรวมมีความเหมาะสม คิดเป็นร้อยละ 93.65 และ 4) มีความเป็นไปได้ในการนำรูปแบบไปสู่การปฏิบัติ คิดเป็นร้อยละ 92.86

**คำสำคัญ**: รูปแบบการพัฒนา; ผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพ

รับพิจารณา: 20 กุมภาพันธ์ 2561 แก้ไข: 17 สิงหาคม 2564 ตอบรับ: 30 สิงหาคม 2564

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> นักศึกษาระดับปริญญาเอก สาขาวิชาการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> รองศาสตราจารย์ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนางานบริการวิชาการและอุตสาหกรรมสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> รองศาสตราจารย์ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

<sup>\*</sup> ผู้นิพนธ์ประสานงาน โทร. +668 1615 1025 อีเมล: sir.pachon@gmail.com



# Model Development for Agricultural Health Product Producers

Pachon Larnlua<sup>1\*</sup> Somnoek Wisuttipaet<sup>2</sup> and Taweesak Roopsing<sup>3</sup>

#### Abstract

The purposes of this research were to 1) explore existing conditions for agricultural health product producers, 2) look into components of a model being developed for agricultural health product producers, 3) create a model on how to support agricultural health product producers, and 4) construct a manual for the model to improve agricultural health product producers. The research population consisted of agricultural health product producers, who were business owners, managers, and community enterprise leaders selected through their good agricultural practices (GAP), organic agriculture, and other higher-level agricultural production. The data were obtained from the GAP data center, National Bureau of Agricultural Commodity and Food Standards, Ministry of Agriculture and Cooperatives (February, 2017). For the time being, there were 341,532 registered GAP farmers including with the land of 2,529,891.14 Rais. Taro Yamane was applied to determine the sample size of 400 people who could contribute various kinds of products and came from different regions according to registered establishments and required standard. The instruments used in this research were interviews and questionnaires, and the statistics used for data analysis included mean, standard deviation, and multiple regression analysis. The results of the research were summarized as follows: 1) the respondents put the focus on the three main components that contributed to the overall success of the farmer, consisting of (1) knowledge factors comprising 10 sub-factors, (2) skill factors comprising 10 sub-factors, and (3) other quality factors comprising 5 sub-factors, totaling 25 factors. 2) The main factors that highly affected the overall success of the agricultural producers in each aspect revealed the all aspects concerning opinions were at levels, which ranked as follows. (1) Other factors regarding the agricultural health products producers' attributes ( $\overline{X}$  = 3.88), (2) factors of the entrepreneurs' knowledge ( $\overline{X}$  = 3.80), and (3) factors regarding the entrepreneurs' work skills ( $\overline{\chi}$ =3.76). 3) Most experts commented that the manual development of the model for the development of agricultural producers for health in the overall was appropriate at 93.65 percent and 4) there was a possibility of implementing the model at 92.86 percent.

Keywords: model development; agricultural health products producers

Received: February 20, 2018 Revised: August 17, 2021 Accepted: August 30, 2021

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Doctoral Degree Student, Department of Industrial Business Development and Human Resources, King Mongkut's University of Technology North Bangkok

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Associate Professor, Vice President for Academic Services and Industrial Relations King Mongkut's University of Technology North Bangkok

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Associate Professor, Faculty of Business Administration, King Mongkut's University of Technology North Bangkok

<sup>\*</sup> Corresponding Author Tel. +668 1615 1025 e-mail: sir.pachon@gmail.com



เกษตรกร โดยคัดเลือกเฉพาะสินค้าที่ผ่านการตรวจ รับรองมาตรฐานสินค้าที่มีเครื่องหมายคิวอาร์โค๊ด (QR Code) ที่สามารถตรวจสอบได้ว่าสินค้าผลิตมาจากแหล่ง ้ที่ใด ซึ่งมีสินค้าด้านการเกษตร พืช ผัก สัตว์ อาหาร แปรรูปหรือที่ยังไม่แปรรูป ก็จะอยู่ในเว็บไซต์นี้ [4] สำนักงานมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารแห่งชาติ เป็น ้องค์กรนำด้านการมาตรฐานสินค้าเกษตรและอาหารสู่ ระดับสากล ดำเนินการกำหนดมาตรฐานสินค้าเกษตร และอาหารให้สอดคล้องกับหลักสากล กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และสุขอนามัยพืชทั้งระดับทวิภาคี รวมทั้งผลักดันความ ร่วมมือระหว่างประเทศ ด้วยความสำคัญของการเกษตร จึงมิใช่มีเพียงกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เท่านั้นที่มี หน้าที่โดยตรง กระทรวงพาณิขย์เองก็พยายามส่งเสริมให้ สินค้าเกษตรอินทรีย์ไทยไปสู่ตลาดโลก ส่งผลให้มีความ ต้องการบริโภคสินค้าเกษตรอินทรีย์เพิ่มมากขึ้นเป็นเงา ตามตัวไม่เว้นแม้แต่ในประเทศไทย เกษตรอินทรีย์จึงเป็น ้ตัวเลือกที่อยู่ในลำดับต้น ๆ ของกลุ่มคนที่หันกลับ มา ดูแลรักษาสุขภาพกันมากขึ้น สำหรับในส่วนของ กระทรวงพาณิชย์นั้นก็ได้มีการวางยุทธศาสตร์ด้าน การตลาดสินค้าเกษตรอินทรีย์ ปีพ.ศ. 2560 – 2564 ซึ่ง ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ที่สำคัญ กระทรวงพาณิชย์ เองก็ได้มีการทำงานร่วมกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและ ภาคเอกชนมาอย่างต่อเนื่อง อาทิ กระทรวงเกษตรและ สหกรณ์ กระทรวงวิทยาศาสตร์ กระทรวง มหาดไทย สมาคมออร์แกนิกแห่งประเทศไทย ท๊อปซุปเปอร์มาร์เก็ต เลมอนฟาร์ม และโมเดิร์นเทรดเป็นต้น โดยได้มีการดำเนิน โครงการในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อเข้าไปพัฒนาผลิตภัณฑ์ เกษตรอินทรีย์ร่วมกับชุมชน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ เกษตรอินทรีย์ของชุมชนนั้นได้คุณภาพและมาตรฐานจน ถือมือผู้บริโภค ซึ่งจะส่งผลให้ชุมชนมีรายได้สามารถเลี้ยง ครอบครัวได้เพิ่มสูงขึ้น โดยที่ผ่านมากระทรวงพาณิชย์ได้ ร่วมกับหน่วยงานภาคเอกชนดำเนินโครงการเพื่อสนับสนุน การพัฒนาเกษตรอินทรีย์ของไทย แยกเป็นการส่งเสริม ตลาดเกษตรอินทรีย์ในประเทศ เช่น การเปิดโอกาสให้ เกษตรกรจากต่างประเทศได้เข้ามาเรียนรู้การทำเกษตร อินทรีย์และสร้างเครือข่ายกับเกษตรกรไทย (Opportunity on Organic Farm) การร่วมมือกับภาคเอกชนในการพัฒนา และรับซื้อผลิตภัณฑ์เกษตรอินทรีย์จากชุมชน การส่งเสริม การตลาดสินค้าเกษตรอินทรีย์ร่วมกับโมเดิร์นเทรดและ

#### 1. บทนำ

ตลาดโลกในปัจจุบันสินค้าเกษตรอินทรีย์ (ออร์แกนิก : Organic) และสินค้าเกษตรปลอดภัยต่างได้รับความ ้นิยมอย่างมาก และมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประเทศไทยเป็นประเทศเกษตรกรรม งานส่งเสริมด้าน อุตสาหกรรมทางการเกษตรมีการพัฒนามาอย่างต่อเนื่อง เพราะเป็นอาชีพหลักของคนไทยส่วนใหญ่ ที่สามารถ สร้างการพัฒนาประเทศไทยในด้านเศรษฐกิจ สังคม และ ความมั่นคง ถือว่าเป็นอาชีพที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง เพราะเกษตรกรคือผู้ผลิต การขยายตัวทางเศรษฐกิจและ ตลาดการค้าระหว่างประเทศในช่วงที่ผ่านมาเป็นปัจจัย ผลักดันให้เกิดการแข่งขันด้านคุณภาพของสินค้า ประกอบ กับการปฏิบัติตามกรอบกติกาการค้าเสรีขององค์การค้า โลก (World Trade Organization: WTO) ที่จำเป็นต้อง พัฒนาคุณภาพสินค้าให้ได้มาตรฐานสากลเพื่อสร้างความ น่าเชื่อถือ การยอมรับในสินค้าเกษตรและอาหารของ ประเทศไทย ภาครัฐจึงได้ออกมาตรฐานด้านความปลอดภัย โดยอิงมาตรฐานสากลเพื่อให้สินค้าเกษตรของไทยมี ้ คุณภาพและปลอดภัยสูงทัดเทียมอารยประเทศจนถึงขั้น ออกใบรับรองมาตรฐานได้ [1] กระทรวงเกษตรและ สหกรณ์ได้กำหนดให้ปี พ.ศ. 2560 เป็น "ปีแห่งการ ยกระดับมาตรฐานการเกษตรสู่ความยั่งยืน" ขับเคลื่อน นโยบายโดยเน้นการยกระดับคุณภาพมาตรฐานสินค้า เกษตรและอาหารไทยทั้งระบบ โดยผลักดันมาตรฐาน สินค้าเกษตรไทยสู่สากลเพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการผลิต และลดอุปสรรคในการส่งออกสินค้าเกษตรไทย นอกจากนี้ ยังได้จัดทำมาตรฐานสินค้าเกษตร ทั้งระบบเกษตร ปลอดภัยหรือการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีและเหมาะสม (Good Agriculture Practice: GAP) และ ระบบเกษตร ้อินทรีย์ให้มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น [2] หลังจากที่ได้ส่งเสริม ให้มีการผลิตสินค้าเกษตรที่ได้คุณภาพมาตรฐานแล้ว และเพื่อให้สอดรับกับนโยบายไทยแลนด์ 4.0 ของรัฐบาล [3] กระทรวงเกษตรและสหกรณ์จึงได้มีการต่อยอดเพื่อให้ ระบบการผลิตและตลาดครบวงจรด้วยการพัฒนาตลาด ออนไลน์โดยใช้ชื่อว่า www.dgtfarm.com หรือดิจิทัล ฟาร์มดอทคอม ซึ่งถือเป็นการตลาดออนไลน์ในรูปแบบ ใหม่ด้วยการจับคู่ระหว่างเกษตรกร ผู้ประกอบการและ ผู้บริโภค หรือผู้ซื้อกับผู้ขายโดยอัตโนมัติ เพื่อขยาย ช่องทางการตลาดและจำหน่ายสินค้ามาตรฐานของ

ห้างค้าปลีกขนาดใหญ่ ในส่วนของตลาดต่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ได้สร้างเครือข่ายเกษตรอินทรีย์ร่วมกับ สมาคมการค้าเกษตรอินทรีย์ของสหรัฐฯ การเข้าร่วมงาน แสดงสินค้าเกษตรอินทรีย์ระดับโลก โดยได้ดำเนินการ สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเกษตรอินทรีย์ แห่งชาติ พ.ศ. 2559 – 2564 และได้บรรจุในแผนปฏิบัติ การเรื่องเกษตรอินทรีย์ ปีพ.ศ. 2559 ของกระทรวงเกษตร และสหกรณ์ [3]

แต่ปรากฏว่าเมื่อหน่วยงานภาครัฐกับองค์กรพัฒนา เอกชนที่ไม่แสวงผลกำไร (Non-Governmental Organizations : NGOs) สำรวจตลาดทั่วประเทศกลับ พบว่า สินค้าเกษตรอินทรีย์และสินค้าเกษตรปลอดภัยที่ สุ่มตัวอย่างจากตลาดสดทุกระดับ ตั้งแต่ตลาดนัดจนถึง ตลาดในห้างสรรพสินค้าชั้นนำทั่วประเทศมาตรวจสอบใน ห้องปฏิบัติการ พบว่ามีสารพิษตกค้างในปริมาณที่สูงมาก สรุปได้ว่าสินค้าแพงหรือถูกไม่มีความแตกต่างด้านความ ปลอดภัยเลย ทั้ง ๆ ที่ภาครัฐมีระบบตรวจสอบที่รัดกุม ทุกขั้นตอน จึงเป็นที่มาของคำถามว่า สารพิษปนเปื้อนมา ได้อย่างไร เป็นผลให้ผู้บริโภคขาดความเชื่อมั่นในมาตรฐาน น้ำความเสียหายสู่สุขภาพของประชาชนทุกคนและ กระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศ [5] และ [6] ผู้วิจัยจึงได้ หารูปแบบการพัฒนาผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตร เพื่อสุขภาพ เพื่อเป็นประโยชน์สำหรับผู้ประกอบการผลิต ทางการเกษตรเพื่อสุขภาพใช้เป็นแนวทางในการพัฒนา ผู้ปฏิบัติงานในสถานประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อ สุขภาพทุกขนาดทุกมาตรฐาน ซึ่งมีจุดมุ่งหมายหลักเพื่อ พัฒนาผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพเพื่อ เตรียมรับมือกับปัญหาต่าง ๆ รวมถึงได้เรียนรู้วิธีการพัฒนา การผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพให้ได้มาตรฐานสูงสุด

# 2. วัตถุประสงค์ของการวิจัย

2.1 เพื่อศึกษาสภาพการดำเนินงานในปัจจุบันของ ผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพ

2.2 เพื่อศึกษาองค์ประกอบของรูปแบบการพัฒนา ผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพ

 2.3 เพื่อสร้างรูปแบบการพัฒนาผู้ประกอบการผลิต ทางการเกษตรเพื่อสุขภาพ

2.4 เพื่อสร้างคู่มือในการใช้รูปแบบการพัฒนา ผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพ

### 3. ขอบเขตการวิจัย

 3.1 กลุ่มประชากรที่ใช้สำหรับการวิจัยในครั้งนี้ คือ ผู้บริหารสถานประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพ จำนวน 425 ราย

3.2 กลุ่มตัวอย่างของการศึกษาวิจัยครั้งนี้ประกอบด้วย

 3.2.1 กลุ่มผู้ให้สัมภาษณ์ คือ ผู้เชี่ยวชาญใน ส่วนการบริหารการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพ จำนวน
 10 คน ที่มีประสบการณ์ในการบริหารงานไม่น้อยกว่า 5 ปี

3.2.2 กลุ่มผู้ตอบแบบสอบถามจากกลุ่ม ประชากร ประกอบด้วย ผู้บริหาร เจ้าของกิจการ ผู้จัดการ หัวหน้ากลุ่มวิสาหกิจชุมชน จำนวนทั้งสิ้น 425 คน โดย ใช้วิธีของ Taro Yamane ที่ที่ระดับความเชื่อมั่น 95% ค่าความคลาดเคลื่อน ±5% [7]

3.2.3 กลุ่มผู้ทรงคุณวุฒิที่เข้าร่วมการประชุม สนทนากลุ่ม (Focus Group) ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านวิชาการจำนวน 6 คน และผู้ทรงคุณวุฒิด้านการผลิต ทางการเกษตรเพื่อสุขภาพจำนวน 8 คน รวมทั้งสิ้น 14 คน

# 4. วิธีการดำเนินงานวิจัย

การดำเนินการวิจัยครั้งนี้ใช้วิธีดำเนินการแบบผสม (Mixed Methodology) ประกอบด้วย วิธีวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) และวิธีวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) แบ่งออกเป็นการวิจัยและการ พัฒนา (Research and Development) มีขั้นตอนการ ดำเนินการ ดังนี้

4.1 ศึกษาเอกสาร ตำราและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับ หลักการและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องการพัฒนาผู้ประกอบการ ผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพ และทบทวนวรรณกรรม ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตร เพื่อสุขภาพ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเป็นแนวทางใน การสร้างเครื่องมือในการวิจัย

4.2 สัมภาษณ์เซิงลึกกับผู้เชี่ยวชาญ เช่น ผู้บริหาร บุคลากรระดับผู้จัดการ ผู้นำวิสาหกิจชุมชน ในสถาน ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพที่ดำเนินการ ผลิตโดยใช้มาตรฐานระดับ GAP ขึ้นไป เพื่อนำความ คิดเห็นมาสังเคราะห์กำหนดกรอบคำถามของแบบสอบถาม แบบเฉพาะเจาะจงจำนวน 10 คน

4.3 สร้างแบบสอบถามรูปแบบการพัฒนาผู้ประกอบการ ผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพ โดยตรวจหาคุณภาพของ แบบสอบถามที่สร้างขึ้นจากผู้เชี่ยวชาญจำนวน 5 คน ทดสอบความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหาด้วยการหาค่าความ เที่ยงตรงของแบบสอบถาม IOC (Index of item Objective Congruence) ได้ค่าความสอดคล้องอยู่ ระหว่าง 0.60 -1.00 จากนั้นหาความเชื่อมั่นของเครื่องมือ โดยนำแบบสอบถามไปใช้กับกลุ่มที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง 30 คนแล้วนำผลการทดลองใช้มาวิเคราะห์ค่าทางสถิติด้วย เทคนิคสัมประสิทธ์อัลฟ่า (Alpha Coefficient) โดยใช้ ค่าครอนบัคอัลฟา (Cronbach's Alpha Coefficient) และตรวจสอบค่าความเชื่อมั่นในภาพรวมทั้งฉบับ และ เก็บข้อมูลสำรวจความคิดเห็นจากผู้บริหารสถาน ประกอบการผลิตทางการเกษตร ผ่านการคัดเลือกโดย การสุ่มอย่างง่าย และนำข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามผู้ ปฏิบัติงานมาวิเคราะห์ด้วยสถิติ Multiple Regression แบบ Stepwise

4.4 นำผลวิจัยที่ได้จากการวิเคราะห์มาร่างรูปแบบ การพัฒนาผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพ และจัดทำคู่มือการใช้รูปแบบการพัฒนาผู้ประกอบการ ผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพฉบับร่าง

 4.5 ตรวจสอบและประเมินรูปแบบการพัฒนา ผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพ ด้วยการ ประชุมสนทนากลุ่มผู้ทรงคุณวุฒิ (Focus Group) จำนวน 14 คน จากนั้นทำการปรับปรุงแก้ไขรูปแบบการพัฒนาผู้ ประกอบ การผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพ และจัดทำ คู่มือแนวทางปฏิบัติสำหรับดำเนินการตาม รูปแบบการ พัฒนาผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพ ฉบับสมบูรณ์

# 5. ผลการวิจัย

5.1 ผลการวิเคราะห์ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐานและค่าระดับความสำคัญของปัจจัยที่ส่งผลต่อ ความสำเร็จโดยรวมของผู้ประกอบการผลิตทางการ เกษตรเพื่อสุขภาพในภาพรวม ดังตารางที่ 1 ตารางที่ 1 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและค่า

ความสำคัญของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ
 โดยรวมของผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตร
 เพื่อสุขภาพในภาพรวม

ปัจจัยที่ส่งผลต่อคว <sup>่</sup> ามสำเร็จโดยรวม			ระดับ
ของผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตร	$\overline{x}$	S.D.	ความสำคัญ
เพื่อสุขภาพ			
1. ความรู้ของผู้ประกอบการ	3.80	0.67	มาก
(Knowledge)			
2. ทักษะ หรือความเชี่ยวชาญในการ	3.76	0.71	มาก
ทำงานของผู้ประกอบการ (Skills)			
3. คุณลักษณะด้านอื่น ๆ ของ	3.88	0.61	มาก
ผู้ประกอบการที่เป็นแรงขับเคลื่อน			
(Attribute)			
รวท	3.81	0.66	มาก

จากตารางที่ 1 สรุปได้ว่าผู้ตอบแบบสอบถามให้ระดับ ความสำคัญของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จโดยรวมของ ผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพอยู่ในระดับ มาก เมื่อพิจารณารายด้านพบว่าระดับความคิดเห็นใน ระดับมากทุกด้าน

5.2 ผลการวิเคราะห์ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐานและค่าระดับความสำคัญของปัจจัยที่ส่งผลต่อ ความสำเร็จของผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อ สุขภาพขององค์ประกอบหลัก ดังตารางที่ 2 ถึงตารางที่ 4 5.2.1 ด้านความรู้ของผู้ประกอบการ

ด้านความรู้ของผู้ประกอบการ	$\bar{x}$	S.D.	ระดับ ความสำคัญ
K1 ความรู้พื้นฐานด้านการเกษตร เรื่องวิธีการปลูก ดูแลบำรุง และการเก็บผลผลิต	3.91	0.85	มาก
K2 ความรู้พื้นฐานด้านการเกษตร เรื่องบุ๋ย สารอาหารที่ใส่ในดิน บำรุงดิน	3.96	0.82	มาก
K3 มีความรู้พื้นฐานด้านการเกษตร เรื่อง ดิน น้ำ แสงแดด	3.55	0.88	มาก
K4 มีความรู้พื้นฐานด้านการเกษตร เรื่องสารกำจัดศัตรูพืช และวิธีการอื่น ๆ	3.73	0.70	มาก
K5 มีความรู้ ความเข้าใจอย่างชัดเจนว่าพืชที่ต้องการผลิต เหมาะสมกับภูมิประเทศ ภูมิอากาศ แบบใด	3.96	0.82	มาก
K6 มีความรู้ ความเข้าใจอย่างชัดเจนว่า พื้นที่โดย รอบที่ทำการเกษตร มีสภาพเศรษฐกิจ วัฒนธรรมสังคม	3.88	0.86	มาก
โครงสร้างการจ้างแรงงาน			
K7 มีความรู้ด้านการขาย การตลาด มองเป้าหมายชัดเจน ติดตามวิเคราะห์อย่างเป็นระบบ	3.89	0.93	มาก
K8 มีความรู้ด้านการทำบัญชี จัดทำงบประมาณ การประเมินผล	3.42	0.87	มาก

#### ตารางที่ 2 ด้านความรู้ของผู้ประกอบการ



# ตารางที่ 2 ด้านความรู้ของผู้ประกอบการ (ต่อ)

ด้านความรู้ของผู้ประกอบการ	$\bar{x}$	S.D.	ระดับ ความสำคัญ
K9 มีความรู้ด้านสารสนเทศและเครือข่ายสังคม	4.11	0.93	มาก
K10 มีความรู้ด้านกฎหมายพื้นฐาน เช่น ข้อกำหนด ข้อบังคับ ข้อห้าม ในการทำการเกษตร	3.98	0.88	มาก
ที่ถูกต้อง และไม่ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด			
K11 มีความรู้ มีความสามารถ ในการแยกแยะวิเคราะห์ผลิตผล (จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส	3.43	1.17	มาก
และอุปสรรค)			
K12 มีความรู้ มีความสามารถ ในการคิดสร้างสรรค์เพื่อหาแนวทางให้ลูกค้ามีความ	3.84	0.89	มาก
พึงพอใจในผลิตผล			
รวม	3.80	0.67	มาก

จากตารางที่ 2 สรุปได้ว่า ผู้ตอบแบบสอบถามให้ ระดับความสำคัญของผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตร เพื่อสุขภาพ ด้านความรู้ของผู้ประกอบการโดย รวมอยู่ใน

ระดับมาก

5.2.2 ด้านทักษะ หรือความเชี่ยวชาญในการ ทำงานของผู้ประกอบการ

**ตารางที่ 3** ด้านทักษะ หรือความเชี่ยวชาญในการทำงานของผู้ประกอบการ

2		<b>C</b> D	ระดับ
พ เหมนคะ มรถแรงทรงรุง เกิรหนารมาง เหลดงพื้กระบดกนาร	X	5.D.	ความสำคัญ
S1 ศึกษาและเข้าใจอย่างชัดเจนว่าพื้นที่ทำการ เกษตรมีความสมบูรณ์ของแหล่งน้ำทาง	3.90	0.80	มาก
ธรรมชาติทั้งปีอย่างไร และหากมีปัญหาอุปสรรคจะต้องรู้วิธีแก้ไขปัญหา หาทางออกได้			
S2 สามารถตรวจสอบความถูกต้องของแผนการผลิต กระบวนการผลิต ก่อนทำการผลิต	3.79	0.85	มาก
ทุกครั้ง วัตถุดิบทุกชนิด เม็ด เมล็ดพันธุ์ ชีวภัณฑ์ ฯลฯ ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้อย่าง			
เข้มงวด และรัดกุม			
S3 สามารถทบทวนปัญหาในการผลิตที่ผ่านมา พร้อมเน้นย้ำวิธีป้องกัน และวิธีแก้ไขให้แก่	3.85	0.76	มาก
เกษตรกร			
S4 สามารถทบทวน เน้นย้ำเรื่อง ชีวอนามัย ความปลอดภัยในการทำงาน แก่เกษตรกร	3.67	0.81	มาก
ทุกครั้ง			
S5 สามารถเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ชีวภาพแทนการใช้สารเคมี (กรณีไม่ใช่กลุ่มเกษตรอินทรีย์)	3.99	0.90	มาก
S6 สามารถเน้นย้ำแก่เกษตรกรในการใช้ยาและ สารเคมีต่าง ๆ เท่าที่จำเป็นและต้องเป็น	4.05	0.92	มาก
ชนิดที่ต้องผ่านการรับรอง และถูกต้องตามกฎระเบียบ จากกรมวิชาการเกษตรเท่านั้น			
(กรณีไม่ใช่กลุ่มเกษตรอินทรีย์)			
S7 สามารถใช้ทักษะในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เป็นนวัตกรรมได้	3.63	1.22	มาก
S8 มีทักษะเกี่ยวกับด้านการสอนงานแก่เกษตรกร โดยเฉพาะ เรื่องมาตรฐาน กฎเกณฑ์	3.60	0.84	มาก
ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติของการทำเกษตรแต่ละชนิด (เช่น เกษตรอินทรีย์, เกษตรปลอดภัย,			
เกษตรทั่วไป) อย่างเข้าใจและให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด			
S9 เข้าใจและปฏิบัติได้ ในบทบาทการเป็นผู้รับมือกับความยุ่งยาก เช่น เทคนิคการ	3.94	0.92	มาก
แก้ปัญหาเฉพาะหน้า ที่เกิดจากภัยทางธรรมชาติ ความรู้เท่าไม่ถึงการณ์ ประมาท			
อุบัติเหตุ ในการทำการเกษตร			
S10 มีทักษะในการใช้ภาษาท้องถิ่นในการสื่อสารได้	3.46	1.27	มาก
S11 มีมนุษย์สัมพันธ์ และทำงานร่วมกับเกษตรกรทุกคนทุกระดับได้เป็นอย่างดี	3.80	2.14	มาก



ด้านทักษะ หรือความเชี่ยวชาญในการทำงานของผู้ประกอบการ	$\bar{x}$	S.D.	ระดับ ความสำคัญ
S12 มีทักษะในการประสานงานกับหน่วยงานภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ	3.21	1.19	มาก
S13 มีทักษะในการเจรจา ต่อรอง ควบคุมคุณภาพ การนำส่งสินค้า ฯลฯ ได้อย่างมี	3.28	1.39	ปานกลาง
ประสิทธิภาพ			
S14 มีความสามารถในการสร้างขวัญกำลังใจของทีมงานเพื่อความร่วมมือกันทำงานให้เสร็จ	3.64	0.81	มาก
S15 สามารถบริหารจัดการ วางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับฤดูกาล และธรรมชาติที่	3.95	0.77	มาก
เปลี่ยนแปลง			
S16 บริหารจัดการแก้ไขปัญหาเรื่องโรคพืช และโรคระบาดของพืช สามารถหาทางออกได้	3.72	0.71	มาก
อย่างมี			
S17 สามารถพัฒนาระบบขนส่ง (Logistic) ให้มีความทันสมัยเหมาะสมกับผลิตภัณฑ์ และ	3.80	1.37	มาก
ถึงปลายทางได้อย่างมีประสิทธิภาพเช่น รถตู้ห้องเย็นขนาดเล็ก ใหญ่ ตามปริมาณที่			
เหมาะสม เพื่อลดการสูญเสียและเสื่อมสภาพของผลิตผลและเป็นการลดปัญหาเรื่อง			
การใช้สารเคมี เพื่อให้ผลิตผลมีอายุยืนยาว			
S18 สามารถลบล้างความเชื่อเก่าๆของเกษตรกร ในการทำการเกษตรแบบผิดวิธี ที่ส่งผล	4.23	0.78	มากที่สุด
เสียต่อระบบนิเวศน์ที่เกื้อกูลกัน และไม่เป็นไปตามมาตรฐานหรือข้อกำหนด			
S19 สามารถให้ความรู้แก่คู่ธุรกิจรายย่อย ที่รับงานไปทำต่อเช่น งานบรรจุภัณฑ์ ให้คำนึง	4.04	1.10	มาก
ถึงเรื่องการระวังการปนเปื้อนที่ติดกลับมาหลังจากมารับงานไปทำต่อ			
S20 สามารถหาบุคลาการที่ทำงานวิจัยเพื่อค้นหาวิธีการแก้ไขปัญหาด้านการเกษตร	3.59	1.18	มาก
ป้องกัน แก้ไข ปัญหาสมองไหล ขาดแคลนบุคลากร			
รวม	3.76	0.71	มาก

# ตารางที่ 3 ด้านทักษะ หรือความเชี่ยวชาญในการทำงานของผู้ประกอบการ (ต่อ)

จากตารางที่ 3 สรุปได้ว่าผู้ตอบแบบสอบถาม ให้ระดับความสำคัญของผู้ประกอบการผลิตทางการ เกษตรเพื่อสุขภาพ ด้านทักษะ หรือความเชี่ยวชาญใน

การทำงานของผู้ประกอบการ โดยรวมอยู่ในระดับมาก 5.2.3 ด้านคุณลักษณะด้านอื่น ๆ ของ ผู้ประกอบการที่เป็นแรงขับเคลื่อน

# ตารางที่ 4 ด้านคุณลักษณะด้านอื่น ๆ ของผู้ประกอบการที่เป็นแรงขับเคลื่อน

	ด้านคุณลักษณะด้านอื่น ๆ ของผู้ประกอบการที่เป็นแรงขับเคลื่อน	x	S.D.	ระดับ ความสำคัญ
A1	ต้องเป็นบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีหลักธรรมาภิบาลในการบริหารงาน	4.32	0.77	มากที่สุด
A2	ต้องมีความยุติธรรมในทุกด้าน ในการบริหารบุคลากรทุกระดับในหน่วยงาน	4.03	0.63	มาก
A3	ต้องมีมนุษย์สัมพันธ์ที่ดี สามารถปรับตัวเข้ากับบุคลากรทุกระดับทุกวัฒนธรรมได้ง่าย	3.84	0.73	มาก
A4	ต้องมีความขยันอดทน ในงานเกษตรที่ต้องดูแลเอาใจใส่ตลอด 24 ชั่วโมง	3.73	0.71	มาก
A5	ต้องขยันเรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ เปิดกว้างการรับรู้ เพื่อนำมาพัฒนาตนเองและองค์กร	4.08	0.75	มาก
A6	ต้องมีน้ำใจช่วยเหลือผู้อื่นด้วยความจริงใจ ทั้งในหน้าที่และนอกหน้าที่	3.96	0.67	มาก
A7	ต้องเป็นผู้ที่มีวินัยในการทำงาน เป็นคนตรงต่อเวลา ให้เกียรติผู้อื่น	3.66	0.79	มาก
A8	ต้องเป็นผู้ที่รักบ้านเกิด รักครอบครัว รักประเทศ เพื่อการทำเกษตรที่ดีอย่างยั่งยืน	3.53	1.28	มาก
A9	ต้องเป็นคนที่มองโลกในแง่ดี คิดบวก	3.60	0.89	มาก
A10	ต้องเป็นผู้มีระเบียบวินัย มีแบบแผนในการทำงาน	3.73	0.78	มาก
A11	ต้องศึกษาและเข้าใจอย่างชัดเจนว่า พื้นที่ทำ การเกษตร ไม่มีความขัดแย้งหรือความ	3.67	0.88	มาก
	แตกต่างกันในเรื่องแนวทางการผลิต ที่จะส่งผลต่อการผลิต และคุณภาพของผลิตผล			



8

ด้านคุณลักษณะด้านอื่น ๆ ของผู้ประกอบการที่เป็นแรงขับเคลื่อน	$\bar{x}$	S.D.	ระดับ ความสำคัญ
A12 ควรมีส่วนโน้มน้าวผลักดันให้เกษตรกร พัฒนาผลิตผลพื้นเมืองในพื้นที่ให้สามามารถ ขึ้นทะเบียนสิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ เป็นของ กลุ่มได้	3.70	1.25	มาก
A13 ต้องมีทัศนคติและแนวคิดการอนุรักษ์ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	4.08	0.77	มาก
A14 ต้องมีความสัมพันธ์กับกลุ่ม /ชมรม /วิสาหกิจชุมชนในพื้นที่ และพื้นที่อื่นๆ เพื่อ แลกเปลี่ยนข้อมูล ข่าวสารการเกษตรอย่างต่อเนื่อง	4.08	0.67	มาก
A15 ต้องปลูกฝังเกษตรกรให้มีจริยธรรม จิตสำนึก ตระหนักถึงผลเสียของ การปนเปื้อน เจือปน สิ่งแปลกปลอมกับผลิตผลอย่างลึกซึ้ง	4.25	0.75	มากที่สุด
<b>ຊ</b> ວນ	3.88	0.61	มาก

# ตารางที่ 4 ด้านคุณลักษณะด้านอื่น ๆ ของผู้ประกอบการที่เป็นแรงขับเคลื่อน (ต่อ)

จากตารางที่ 4 สรุปได้ว่าผู้ตอบแบบสอบถามให้ ระดับความสำคัญของผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตร เพื่อสุขภาพ ด้านคุณลักษณะด้านอื่น ๆ ของผู้ประกอบการ ที่เป็นแรงขับเคลื่อน โดยรวมอยู่ในระดับมาก

5.3 ผลการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณของตัวแปร พยากรณ์ ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของผู้ประกอบการ ผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพ

5.3.1 ด้านความรู้

**ตารางที่ 5** ผลการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณของตัวแปร พยากรณ์ ด้านความรู้

-						
ขั้นที่	ตัวแปร พยากรณ์	b	<i>Std.</i> Error(b)	β	t	Sig
1	X14 (K14)	.223	.019	.302	11.564	0.000
2	X12 (K12)	.316	.007	.445	43.499	0.000
3	X7 (K7)	.078	.014	.116	5.666	0.000
4	X13 (K13)	.259	.016	.521	15.894	0.000
5	X3 (K3)	.081	.081	.113	4.432	0.000
6	X11 (K11)	.122	.009	.228	14.065	0.000
7	X8 (K8)	.168	.017	.233	9.735	0.000
8	X6 (K6)	093	.018	127	-5.178	0.000
9	X2 (K2)	.167	.034	.219	4.966	0.000
10	X1 (K1)	099	.035	134	-2.836	0.005

a = .102, R = .991  $R^2$  = .982,  $SE_{est}$  = .085

จากตารางที่ 5 พบว่า ผลการวิเคราะห์ปัจจัย สำคัญด้านความรู้ของผู้ประกอบการ ที่ส่งผลต่อ ความสำเร็จของผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อ สุขภาพ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 จำนวน 10 ตัวโดยตัวแปรทั้งหมด ร่วมกันพยากรณ์ปัจจัยสำคัญ ด้านความรู้ของผู้ประกอบการ ที่ส่งผลต่อความสำเร็จของ ผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพ ได้ร้อยละ 98.20 (R<sup>2</sup> = 0.982) มีค่าความคลาดเคลื่อนมาตรฐาน ของการพยากรณ์ (SE<sub>est</sub>) เท่ากับ 0.085 โดยสร้างเป็น สมการพยากรณ์ในรูปแบบคะแนนดิบและคะแนน มาตรฐานได้ ดังนี้

สมการพยากรณ์ในรูปคะแนนดิบ

$$\hat{Y}_{1} = 0.102a + 0.223X_{14} + 0.316X_{12} + 0.078X_{7} + 0.259X_{13} + 0.081X_{3} + 0.122X_{11} + 0.168X_{8} - 0.093X_{6} + 0.167X_{2} - 0.099X_{1}$$
(1)

สมการพยากรณ์ในรูปคะแนนมาตรฐาน

 $\hat{Z}_{y1} = 0.302X_{14} + 0.445X_{12} + 0.116X_7 + 0.521X_{13} + 0.113X_3 - 0.228X_{11} + 0.233X_8 - 0.127X_6 - 0.219X_2 - 0.134X_1$ (2)

ตารางที่ 6 ผลการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณของตัวแปร พยากรณ์ ด้านหักษะ

ขั้นที่	ตัวแปร พยากรณ์	b	Std. Error(b)	β	t	Sig				
1	X24 (S24)	.223	.014	.296	15.738	0.000				
2	X8 (S8)	.192	.012	.257	16.110	0.000				
3	X19 (S19)	.143	.016	.250	8.716	0.000				
4	X25 (S25)	.145	.010	.216	15.249	0.000				
5	X3 (S3)	.076	.010	.092	7.713	0.000				
6	X4 (S4)	.066	.014	.084	4.661	0.000				
7	X11 (S11)	.013	.002	.045	5.706	0.000				
8	X18 (S18)	.112	.019	.139	5.928	0.000				
9	X5 (S5)	071	.014	101	-5.144	0.000				
10	X7 (S7)	.039	.008	.075	4.847	0.000				

a = .427, R = .989  $R^2$  = .979,  $SE_{est}$  = .093

จากตารางที่ 6 พบว่า ผลการวิเคราะห์ปัจจัยสำคัญ ด้านทักษะ หรือความเชี่ยวชาญในการทำงานของ ผู้ประกอบการที่ส่งผลต่อความสำเร็จของผู้ประกอบการ



สมการพยากรณ์ในรูปคะแนนดิบ

$$\hat{Y}_{1} = 0.427a + 0.223X_{24} + 0.192X_{8} + 0.143X_{19} + 0.145X_{25} + 0.076X_{3} + 0.066X_{4} + 0.013X_{11} + 0.112X_{18} - 0.074X_{5} + 0.039X_{7}$$
(3)

$$\hat{Z}_{y1} = 0.296X_{24} + 0.257X_8 + 0.250X_{19} + 0.216X_{25} + 0.092X_3 + 0.084X_4 + 0.045X_{11} + 0.139X_{18} - 0.101X_5 + 0.075X_7$$
(4)

5.3.3 ด้านคุณลักษณะด้านอื่น ๆ ของ ผู้ประกอบการที่เป็นแรงขับเคลื่อน

# ตารางที่ 7 ผลการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณของตัวแปร พยากรณ์ ด้านคุณลักษณะด้านอื่นๆ ของ ผ้ประกอบการที่เป็นแรงขับเคลื่อน

ขั้นที่	ตัวแปร พยากรณ์	b	Std. Error( b)	β	t	Sig
1	X9 (A9)	.176	.021	.249	8.356	0.000
2	X11 (A11)	.195	.021	.273	9.454	0.000
3	X7 (A7)	.239	.014	.299	16.872	0.000
4	X15 (A15)	.213	.016	.254	13.084	0.000
5	X2 (A2)	.120	.020	.121	5.898	0.000

a = .192, R = .968  $R^2$  = .937, SE\_{est} = .158

จากตารางที่ 7 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยสำคัญ ด้านคุณลักษณะด้านอื่น ๆ ของผู้ประกอบการที่เป็นแรง ขับเคลื่อนที่ส่งผลต่อความสำเร็จของผู้ประกอบการ ผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพ อย่างมีนัยสำคัญทาง สถิติที่ระดับ .05 จำนวน 5 ตัว โดยตัวแปรทั้งหมด ร่วมกันพยากรณ์ปัจจัยสำคัญด้านคุณลักษณะด้านอื่น ๆ ของผู้ประกอบการที่เป็นแรงขับเคลื่อนที่ส่งผลต่อความ สำเร็จของผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพ ได้ร้อยละ 93.8 (R<sup>2</sup> = 0.937) มีค่าความคลาดเคลื่อน มาตรฐานของการพยากรณ์ (SE<sub>est</sub>) เท่ากับ 0.158 โดย สร้างเป็นสมการพยากรณ์ในรูปแบบคะแนนดิบและ คะแนนมาตรฐานได้ ดังนี้

สมการพยากรณ์ในรูปคะแนนดิบ

$$\hat{Z}_{y1}$$
 = .249X<sub>9</sub>+.273X<sub>11</sub>+.299X<sub>7</sub>+.254X<sub>15</sub>+  
.121X<sub>2</sub> (6)

5.4 รูปแบบการพัฒนาผู้ประกอบการผลิตทางการ เกษตรเพื่อสุขภาพ

รูปแบบการพัฒนา (Development Model) ผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพฉบับ สมบูรณ์สื่อด้วยแผนภาพ (Diagram Model) ซึ่ง รูปแบบการพัฒนาผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตร เพื่อสุขภาพประกอบไปด้วยองค์ประกอบหลักที่ส่งผล ต่อความสำเร็จในรูปแบบการพัฒนาผู้ประกอบหลักที่ส่งผล ต่อความสำเร็จในรูปแบบการพัฒนาผู้ประกอบการผลิต 3 กลุ่มและในองค์ประกอบหลักทั้ง 3 กลุ่มที่กล่าวมา จะประกอบไปด้วยปัจจัยย่อยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ ในจำนวนที่แตกต่างกัน โดยปัจจัยที่ส่งผลต่อความ สำเร็จในรูปแบบการพัฒนาผู้ประกอบการผลิตทาง การเกษตรเพื่อสุขภาพ ประกอบไปด้วย 1) ปัจจัยด้าน ความรู้ 2) ปัจจัยด้านทักษะ และ 3) ปัจจัยด้าน คุณสมบัติอื่น ๆ ดังรูปที่ 1 Technical Education Journal : King Mongkut's University of Technology North Bangkok Vol. 13 No. 1 January - April 2022



**รูปที่ 1** รูปแบบการพัฒนาผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพ

#### 6. สรุปและอภิปรายผลการวิจัย

การพัฒนารูปแบบผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตร เพื่อสุขภาพ พบว่าองค์ประกอบหลักที่ส่งผลต่อ ความสำเร็จของ การพัฒนาผู้ประกอบการผลิตทางการ เกษตรเพื่อสุขภาพประกอบด้วย

6.1 ด้านความรู้ของผู้ประกอบการ คือ สารสนเทศที่ นำไปสู่การปฏิบัติ [8] สอดคล้องกับ Tiwana [9] การ ประสมประสานระหว่างประสบการณ์ ค่านิยม ความรอบ ร้ในบริบท เป็นการนำเอาประสบการณ์กับสารสนเทศใหม่ ๆ มาผสมเข้าด้วยกันและถูกนำไปประยุกต์ใช้ โดยเฉพาะ ความรู้เกี่ยวกับการเกษตร ที่สอดคล้องกับกีรติ ยศยิ่งยง ที่กล่าวถึงความรู้เฉพาะในเรื่องที่ต้องการรู้ เป็นความรู้ที่ เป็นสาระสำคัญ เป็นข้อมูลที่มีอยู่ในตัวของบุคคลซึ่ง จำเป็นต่องานและหน้าที่ที่รับผิดชอบ โดยองค์ประกอบ หลัก ด้านความรู้ของผู้ประกอบการ ประกอบด้วย 1) มี ความรู้เกี่ยวกับศูนย์กระจายสินค้า ตลาดกลางผลิตผล ทางการเกษตรเพื่อผลิตผลเกษตรอินทรีย์โดยเฉพาะ 2) มี ความรู้ความสามารถ ในการคิดสร้างสรรค์เพื่อหาแนวทาง ให้ลูกค้ามีความพึงพอใจในผลิตผล 3) มีความรู้ด้านการ ขาย การตลาด มองเป้าหมายชัดเจน ติดตามวิเคราะห์อย่าง เป็นอย่างระบบ 4) มีความรู้เกี่ยวกับระบบขนส่ง จัดส่ง สินค้า (Logistic) เพื่อให้บริการในประเทศ (จักรยาน มอเตอร์ไซด์ รถบรรทุกขนาดเล็ก รถบรรทุกขนาดใหญ่ รถไฟ เครื่องบิน (Cargo) ฯลฯ เพื่อรองรับผลิตผลเกษตร อินทรีย์โดยเฉพาะ 5) มีความรู้พื้นฐานด้านการเกษตร เรื่อง ดิน น้ำ แสงแดด 6) มีความรู้ความสามารถ ในการ แยกแยะวิเคราะห์ผลิตผล (จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และ อุปสรรค) (SWOT) 7) มีความรู้ด้านการทำบัญชี จัดทำ งบประมาณ การประเมินผล 8) เข้าใจอย่างชัดเจนว่า พื้นที่ โดยรอบที่ทำการเกษตร มีสภาพเศรษฐกิจ วัฒนธรรม สังคมโครงสร้างการจ้างแรงงาน 9) มีความรู้พื้นฐานด้าน การเกษตร เรื่องปุ๋ย สารอาหารที่ใส่ในดิน บำรุงดินและ 10) มีความรู้พื้นฐานด้านการเกษตร เรื่องวิธีการปลูก ดูแลบำรุง และการเก็บผลผลิต

6.2 ด้านทักษะ หรือความเชี่ยวชาญในการทำงาน ของผู้ประกอบการ คือ สิ่งที่บุคคลรู้และสามารถทำได้ เป็นอย่างดี และต้องการให้ทำได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยทักษะที่เกิดได้นั้นมาจากพื้นฐานทางความรู้และ สามารถที่จะปฏิบัติได้อย่างแคล่วคล่องว่องไว [10] โดย องค์ประกอบหลัก ด้านทักษะ หรือความเชี่ยวชาญในการ ทำงานของผู้ประกอบการ ประกอบด้วย 1) สามารถ ผลักดันและจัดการศูนย์กระจายสินค้าตลาดกลางผลิตผล

และ Spenser and Spencer [13] ที่ได้กล่าวถึงสมรรถนะ คือ คุณลักษะพื้นฐานที่ซ่อนอยู่ในตัวของบุคคล ซึ่ง คุณลักษณะเหล่านี้จะเป็นตัวผลักดันให้บุคคลสามารถ ปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบ หรือสถานการณ์ต่าง ๆ ให้สำเร็จ โดยสมรรถนะที่สำคัญ 3 อย่าง คือ ความรู้ ทักษะ และความสามารถอื่น ๆ ที่นอกเหนือจากความรู้ และทักษะที่จะผลักดันบุคคลให้ทำงานได้อย่างมี ประสิทธิภาพ หรือเหนือกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดย คู่มือการพัฒนาผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อ สุขภาพ จะบังเกิดผลสำเร็จได้นั้น ผู้ประกอบการที่ทำ การเกษตรจะต้องมีความซื่อสัตย์ต่อตนเองและองค์กร เพราะระเบียบข้อบังคับในการทำการเกษตรของแต่ละ ฝ่าย มีเงื่อนไขและข้อปฏิบัติที่รัดกุมในเรื่องความปลอดภัย ที่สมบูรณ์อยู่แล้ว มิใช่เป็นปัญหาใหม่แต่อย่างใด คำแนะนำเรื่องการปลูกจิตสำนึก ความซื่อสัตย์ต่อตนเอง ในทุก ๆ ด้านจึงเป็นสิ่งสำคัญที่จะนำไปใช้ร่วมกับรูปแบบ การพัฒนารูปแบบผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อ สุขภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับการเกษตรเพื่อ สุขภาพต่อไป

# 7. ข้อเสนอแนะ

7.1 ข้อเสนอแนะในการนำผลวิจัยไปใช้

การนำรูปแบบการพัฒนาผู้ประกอบ การผลิตทาง การเกษตรเพื่อสุขภาพไปปรับใช้ ผู้ที่นำไปใช้ต้องพิจารณา ถึงความแตกต่างของบุคคลเพื่อที่จะทำให้การพัฒนา ผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพเกิด ประสิทธิภาพ เนื่องจากพื้นฐานของแต่ละคนมีความ แตกต่างกัน ไม่ว่าจะเป็นความรู้ทางการเกษตร ทุนทรัพย์ ขนาดพื้นที่ทำการเกษตร ภูมิประเทศที่ใช้ทำการเกษตร และประสบการณ์การทำงานทางเกษตร เป็นต้น

7.2 ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

7.2.1 ควรมีการศึกษาพัฒนารูปแบบการพัฒนา ผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อสุขภาพตามขนาด ของกิจการ เช่น ขนาดเล็ก กลาง หรือใหญ่ โดยเฉพาะ เจาะจง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น

7.2.2 ควรทำการศึกษาองค์ประกอบในด้านอื่น ๆ เช่น ด้านความรู้ความสัมพันธ์กับผู้บริโภค ในองค์ประกอบ ขององค์กรต้องมีความรู้ ปราชญ์ชาวบ้าน นวัตกรรมที่ ชาวบ้านยังเข้าไม่ถึง

ทางการเกษตรที่ทำเป็นตลาดกลางเพื่อผลิตผลเกษตร อินทรีย์โดยเฉพาะ 2) มีทักษะเกี่ยวกับด้านการสอนงาน แก่เกษตรกรโดยเฉพาะ เรื่องมาตรฐาน กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติของการทำเกษตรแต่ละชนิด (เช่น เกษตรอินทรีย์, เกษตรปลอดภัย, เกษตรทั่วไป) อย่างเข้าใจและให้ปฏิบัติ ตามอย่างเคร่งครัด 3) สามารถหาบุคลากรที่ทำงานวิจัย เพื่อค้นหาวิธีการแก้ไขปัญหาด้านการเกษตร ป้องกัน แก้ไขปัญหาสมองไหล ขาดแคลนบุคลากร 4) สามารถ ตรวจสอบคุณภาพ ผลิตผลทางการเกษตรโดยห้องปฏิบัติการ (Lab) มาตรฐานและวิเคราะห์ผลได้อย่างถูกต้อง 5) สามารถทบทวนปัญหาในการผลิตที่ผ่านมา พร้อมเน้นย้ำ วิธีป้องกันและวิธีแก้ไขให้แก่เกษตรกร 6) สามารถทบทวน เน้นย้ำเรื่องชีวอนามัย ความปลอดภัยในการทำงานแก่ เกษตรกรทุกครั้ง 7) มีทักษะในการประสานงานกับ หน่วยงานภายนอกอย่างมีประสิทธิภาพ 8) สามารถให้ ้ความรู้แก่คู่ธุรกิจรายย่อย ที่รับงานไปทำต่อเช่น งาน บรรจุภัณฑ์ ให้คำนึงถึงเรื่องการระวังการปนเปื้อนที่ติด กลับมา 9) เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ชีวภาพแทนการใช้สารเคมี (กรณีไม่ใช่กลุ่มเกษตรอินทรีย์) และ 10) สามารถใช้ทักษะ ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เป็นนวัตกรรมได้

6.3 ด้านคุณลักษณะด้านอื่น ๆ ของผู้ประกอบการที่ เป็นแรงขับเคลื่อน คือ การแสดงออกเป็นวิธีคิดและ พฤติกรรมในการทำงานที่จะส่งผลต่อการปฏิบัติงานของ แต่ละบุคคล และมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง [11] โดยองค์ประกอบหลัก ด้านคุณลักษณะด้านอื่น ๆ ของ ้ ผู้ประกอบการที่เป็นแรงขับเคลื่อน ประกอบด้วย 1) มอง โลกในแง่ดี คิดบวก (Positive Thinking) 2) มีความใฝ่รู้ ในการศึกษาและทำความเข้าใจอย่างชัดเจนว่า พื้นที่ทำ การเกษตร ไม่มีความขัดแย้งหรือความแตกต่างกันใน เรื่องแนวทางการผลิต ที่จะส่งผลต่อการผลิต และคุณภาพ ของผลิตผล 3) มีวินัยในการทำงาน เป็นคนตรงต่อเวลา ให้เกียรติผู้อื่น 4) มีนิสัยชอบและมุ่งมั่นปลูกฝังเกษตรกร ให้มีจริยธรรม จิตสำนึก ตระหนักถึงผลเสียของการ ้ปนเปื้อน เจือปน สิ่งแปลกปลอมกับผลิตผล อย่างลึกซึ้ง และ 5) มีความยุติธรรมในทุกด้าน ในการบริหารบุคลากร ทกระดับในหน่วยงาน

จากองค์ประกอบหลักและปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ ของทั้ง 3 ด้าน ที่ได้กล่าวมา สามารถจำกัดความได้ถึง สมรรถนะของผู้ประกอบการผลิตทางการเกษตรเพื่อ สุขภาพ สอดคล้องกับ ทวีศักดิ์ [11], McClelland [12]

#### 8. เอกสารอ้างอิง

- Plant Standard and Certification Division,
   "Operation Manual (Standard Operating Procedure: SOP)," 2014. [Online]. Available: http://www.gap.doa.go.th. [Accessed 5 December 2017]. (in Thai)
- [2] Office of The National Economic and Social Development Board, "National Strategic Plan for Organic Farming No. 1," 2008.
   [Online]. Available: http://www.greennet.or. th/library/book/746. [Accessed 5 December 2017]. (in Thai)
- [3] Planning Division, Department of Livestock Development, "National Strategy for Organic Farming Development 2017-2020," 2017. [Online]. Available: http://planning. dld.go.th/th/index.php/th/plan-menu/574-2560-2564. [Accessed 5 December 2017]. (in Thai)
- [4] National Bureau of Agricultural Commodity and Food Standards, "National Bureau of Agricultural Commodity and Food Standards Driven to Develop Agricultural and Food Products to Thailand 4.0," 2017.
  [Online]. Available: https://www.technology chaoban.com/uncategorized/article\_21124.
  [Accessed 5 December 2017]. (in Thai)
- [5] Thailand Pesticide Alert Network (Thai PAN), "Residual of Pesticide in Hydroponics Vegetables are higher than that of Conventional Vegetables," 2017. [Online]. Available: http://www.thaipan.org/node/ 879. [Accessed 5 December 2017]. (in Thai).
- [6] Health Education Division, "Danger! Thai vegetables found almost 100% residue of chemicals," 2016. [Online]. Available: http://www.hed.go.th/news/5925. [Accessed 5 December 2017]. (in Thai)

- [7] T. Yamane, Statistics: An Introductory Analysis. Third edition, NewYork: Harper and Row Publishers, 1973.
- [8] V. Panich, Knowledge Management in the Social and Economic Knowledge Base, Bangkok: The Knowledge Management Institute, 2002. (in Thai)
- [9] A. Tiwana, The knowledge Management Toolkit: Practical Techniques for Building a Knowledge Management System, New Jersey: Prentice-Hall, 2000.
- [10] D. Chanchareon, "Knowledge management with Human Recourse Development," *Human Resource Development Journal*, vol. 2, no. 1, pp. 252-265, 2006. (in Thai)
- [11] T. Roopsing, Human Resource Management, Bangkok: Textbook Publishing Center Kmutnb, 2016. (in Thai)
- [12] D. C. McClelland, The Achieving Society, Princeton, NJ.: Van Nostrand, 1970.
- [13] M. Spencer and M. Spencer, Competence at work : Model for superior performance, New York: Wiley, 1993.